



Fédération Française
pour les **liens sociaux**

RAPPORT

D'ACTIVITÉ

2025



nosliens.fr



TABLE DES MATIÈRES

ÉDITO	03
LA FÉDÉRATION	06
RAPPORT MORAL	09
RAPPORT FINANCIER	12
FAIRE RECONNAÎTRE LE LIEN SOCIAL COMME UN ENJEU MAJEUR	14
DÉVELOPPER ET PARTAGER LES CONNAISSANCES	16
EXPÉRIMENTER DES SOLUTIONS CONCRÈTES	18
FORMER	20
PERSPECTIVES 2026	21



De la conviction à l'action



Boris Callen
Président

Chers membres, bénévoles, partenaires et soutiens,

L'année 2025 marque une étape importante dans l'histoire de la Fédération française pour les liens sociaux.

En 2024, nous avons posé les fondations d'un projet collectif né d'une conviction simple : les liens sociaux ne sont ni un sujet secondaire, ni une affaire privée. Ils constituent une ressource essentielle pour la santé, le bien-être, la cohésion sociale et la vitalité démocratique de notre pays. Un an plus tard, cette conviction est plus forte que jamais.

Partout dans le monde, les signaux convergent. L'Organisation mondiale de la santé a poursuivi les travaux de sa Commission mondiale sur les liens sociaux. Les gouvernements, les chercheurs et les organisations de terrain accordent une attention croissante aux conséquences de la solitude et de l'isolement social. Ce qui était encore considéré hier comme une préoccupation marginale est désormais reconnu comme un enjeu majeur de santé publique, de cohésion sociale et de démocratie.

Dans ce contexte, notre Fédération a franchi en 2025 une nouvelle étape.

Nous avons renforcé notre réseau d'adhérents, développé une plateforme nationale de ressources, organisé les premières Rencontres du lien à Lyon, contribué aux travaux nationaux sur la prescription sociale et lancé une expérimentation territoriale qui démontre qu'il est possible d'agir concrètement pour renforcer les liens sociaux en France.

Ces avancées n'auraient pas été possibles sans l'engagement de nos membres, de nos bénévoles, de nos partenaires, de notre conseil d'administration, de nos experts et de l'ensemble des acteurs qui ont choisi de nous faire confiance.

L'année 2025 a également été une année d'apprentissage. Nous avons mesuré l'ampleur des attentes, la nécessité de mieux coordonner les initiatives existantes et l'importance de construire des réponses rigoureuses, fondées sur les preuves et adaptées aux réalités des territoires.

Ce rapport témoigne de cette dynamique. Il montre une Fédération qui se structure, qui expérimente, qui produit des connaissances, qui forme, qui fédère et qui porte une parole publique de plus en plus entendue. Il témoigne surtout d'une ambition collective : faire en sorte que chacun puisse accéder à des relations sociales de qualité et que les liens sociaux soient pleinement reconnus comme un bien commun à protéger et à développer.

Merci à toutes celles et tous ceux qui contribuent à faire vivre cette ambition.



Bilan 2025 : La Fédération Française pour les Liens Sociaux en Action

Ce rapport d'activité synthétise les réalisations de la Fédération en 2025 à travers six piliers majeurs. Il met en lumière la croissance du réseau, le succès des programmes de formation et le déploiement de l'expérimentation de la prescription sociale sur le territoire français.

Impact National et Influence



148

**adhérents fédérés
au niveau national**

Un réseau solide engagé pour le renforcement du lien social au 1er janvier 2026.

Action Territoriale et Partage de Connaissances



37

**établissements de
santé candidats à la
prescription sociale**

Une dynamique forte pour expérimenter ce dispositif dans les territoires et les communes.



**Un Livre Blanc
diffusé à l'échelle
nationale**

Un outil de plaidoyer majeur porté par 12 intervenants nationaux et internationaux.



**de satisfaction
des professionnels
formés**

78 experts et praticiens ont bénéficié de nos programmes de formation continue.

1 202

**participants inscrits
à nos webinaires**

Une mobilisation croissante avec 21 experts mobilisés pour informer et sensibiliser.



22 600

**sessions sur la plateforme
de ressources**

Un accès facilité à 22 outils et ressources pédagogiques produits durant l'année.



LA FÉDÉRATION

La Fédération française pour les liens sociaux est née d'un constat : dans une société où l'isolement progresse, les ressources pour la prévenir restent trop fragmentées, souvent impuissantes. Pourtant, les liens sociaux sont essentiels à la santé, à la dignité, et à la cohésion sociale.

Créée en 2024 à l'initiative d'un collectif de professionnels, de chercheurs, d'élus et de citoyens engagés, cette association porte une ambition claire : favoriser une société dans laquelle chaque personne a accès à des relations sociales durables et soutenantes.

Notre mission est double :

- **Co-construire des actions à impact en fédérant les acteurs engagés**
- **Faire du lien social un levier structurant en se basant sur les preuves**

La genèse du projet remonte à fin 2023, dans le prolongement de la création de la Commission mondiale sur les liens sociaux par l'OMS. Porté par une tribune parue dans Le Monde début 2024, cet élan s'est rapidement structuré autour d'une centaine de personnes et d'organisations.

La Fédération est aujourd'hui organisée autour d'un Conseil d'administration, d'un Bureau et d'un cercle élargi d'adhérents. Sa gouvernance se veut ouverte, collaborative et ancrée dans les valeurs de bienveillance, de rigueur, de coopération et de justice sociale.

Pour répondre à sa mission, la Fédération articule ses actions autour de quatre axes complémentaires : produire et diffuser des actions basées sur les preuves, former les acteurs de terrain, porter un plaidoyer éclairé et soutenir la recherche appliquée sur les liens sociaux.





Conseil d'administration

(au 1er juin 2026)

Président



Boris Callen
Délégué national Monalisa

Trésorier



Alexandra Ouin
Mandataire Judiciaire à la Protection des
Majeurs

Secrétaire



Xavier Du Crest de Villeneuve
Président Gaia Lyon
Ex-président Handicap international

Vice-présidente



Ghislaine Desseigne
Ex-présidente de SOS Amitié France



Patrick Bernard
Président des Hyper Voisins



Christine Bourel
SOS Amitié France



Pr. Philippe Courtet
Professeur de psychiatrie, Montpellier 1



Laure Celier
Présidente du Labo de la Fraternité



Pascale Dymowski
Directrice communication et
marketing, Entourage



Caroline Lisfranc
Coach professionnelle certifiée



Pr. Philippe Michel
Professeur en santé publique, Lyon 1



Cécile Moraillon-Bochon
Directrice associative adjointe



Karine Pérès-Bouchet
Chercheur épidémiologiste,
Centre de recherche INSERM



David Rivoire
Co-fondateur du Social Bar



Marie-Annick Verguet
Présidente Les Saintexupériens

Nos parrains



Dr. Christophe André

Médecin psychiatre, Christophe André a exercé dans le Service Hospitalo-Universitaire de l'hôpital Sainte-Anne à Paris, au sein d'une Unité de Psychothérapie Comportementale et Cognitive.



Dr. Boris Cyrulnik

Neuropsychiatre, ethologue et directeur d'enseignement à l'université de Toulon, Boris Cyrulnik est surtout connu pour avoir développé le concept de "résilience".



RAPPORT MORAL

L'année 2025 marque une étape décisive dans l'histoire de la Fédération française pour les liens sociaux.

Après une année 2024 consacrée à la création de l'association et à la mobilisation des premiers acteurs, 2025 a été celle de la structuration, des premières réalisations d'envergure et de la reconnaissance progressive de notre action.

Une mobilisation qui se confirme

La progression du nombre d'adhérents, l'intérêt suscité par nos travaux, la participation à nos événements et les nombreuses sollicitations reçues tout au long de l'année témoignent d'une prise de conscience croissante autour des enjeux liés aux liens sociaux.

Cette dynamique confirme l'existence d'un besoin réel de structuration du secteur. De nombreux acteurs agissent déjà sur ces questions, souvent avec engagement et créativité. Pourtant, ils demeurent encore insuffisamment reliés entre eux, disposent de peu d'espaces d'échanges et manquent parfois de ressources partagées pour développer leurs actions.

La Fédération poursuit ainsi sa vocation première : fédérer, relier et faire émerger une culture commune autour des liens sociaux.

Passer de la sensibilisation à l'action

L'un des enseignements majeurs de cette année est que la sensibilisation, aussi indispensable soit-elle, ne suffit pas. Les acteurs de terrain, les collectivités, les professionnels et les institutions attendent désormais des solutions concrètes, adaptées aux réalités et fondées sur des connaissances solides.



L'expérimentation de prescription sociale engagée sur la métropole lyonnaise constitue à cet égard une étape importante. Elle nous a permis de démontrer qu'il est possible de développer en France des réponses inspirées des meilleures pratiques internationales tout en tenant compte des spécificités de notre système de santé, de notre tissu associatif et de nos territoires.

Cette expérimentation a également confirmé que les solutions les plus prometteuses reposent moins sur des dispositifs techniques que sur la qualité des coopérations entre les acteurs.

Agir avec méthode et exigence

Face à un phénomène aussi complexe que la solitude, la Fédération a fait le choix de l'exigence méthodologique.

L'année 2025 a renforcé notre conviction que les politiques et les actions en faveur des liens sociaux doivent s'appuyer sur les connaissances scientifiques disponibles, sur l'évaluation des pratiques et sur le dialogue permanent entre chercheurs, professionnels et personnes concernées.

Cette orientation a guidé l'ensemble de nos travaux : développement de ressources, organisation de webinaires, mobilisation d'experts, participation aux réflexions nationales et mise en œuvre des expérimentations.

Nous restons convaincus que la reconnaissance des liens sociaux comme déterminant majeur de santé et de bien-être passe par notre capacité collective à produire des connaissances utiles et à démontrer l'impact des actions engagées.

Une organisation qui gagne en maturité

L'année écoulée a également été marquée par un important travail de structuration interne.

Le développement rapide de nos activités, l'élargissement de notre réseau et la multiplication des partenariats ont nécessité de renforcer nos modes d'organisation, de clarifier certaines priorités et de préparer le changement d'échelle de la Fédération.

Cette croissance s'est accompagnée de défis réels. La taille réduite de l'équipe, l'augmentation des sollicitations et la nécessité de sécuriser progressivement notre modèle économique ont parfois conduit à faire des choix difficiles.

Ces défis nous ont néanmoins permis d'identifier plus clairement les conditions nécessaires à la poursuite de notre développement : renforcer les capacités opérationnelles, mieux prioriser nos actions, consolider nos partenariats et diversifier nos ressources.

Préparer l'avenir

L'année 2025 a permis de poser des bases solides. L'année 2026 devra être celle de la consolidation, de l'évaluation et du changement d'échelle.

La sécurisation de nouveaux financements, le développement de nos activités de formation, la poursuite des expérimentations, l'ouverture de nouveaux partenariats et le renforcement de notre équipe doivent nous permettre d'amplifier notre action au service d'une ambition inchangée : faire des liens sociaux un bien commun reconnu, protégé et développé dans l'ensemble de nos politiques et de nos territoires.



RAPPORT FINANCIER

Exercice allant du 1er janvier 2025 au 31 décembre 2025

Au cours de l'exercice 2025, la Fédération française pour les liens sociaux a poursuivi sa structuration tout en maintenant une gestion rigoureuse de ses ressources.

Recettes

Les produits de l'exercice se sont élevés à 67 128,95 euros.

Ils proviennent principalement de la subvention accordée par la Fondation ASTRA pour un montant de 60 000 euros. Les ressources propres de l'association se sont également développées grâce aux cotisations des adhérents, qui représentent 5 830 euros, ainsi qu'aux premières prestations réalisées pour un montant de 1 015 euros. Les dons reçus au cours de l'année s'élèvent à 283,95 euros.

Dépenses

Les charges de l'exercice s'élèvent à 57 186,26 euros.

Elles correspondent principalement aux dépenses engagées pour le développement des activités de la Fédération, notamment le recours à des prestations externes et à des expertises nécessaires à sa structuration. Le choix a été fait de mobiliser des professionnels indépendants plutôt que de recruter immédiatement des salariés, afin de préserver la souplesse de fonctionnement de l'association durant cette phase de développement.



Contributions volontaires

Au-delà des éléments comptables, la Fédération a bénéficié d'importantes contributions volontaires en nature valorisées à hauteur de 11 400 euros. Celles-ci comprennent le bénévolat mobilisé pour l'animation de groupes de travail, les interventions d'experts et l'organisation d'événements, ainsi que la mise à disposition gratuite d'espaces et de moyens techniques.

Résultat de l'exercice 2025

L'exercice 2025 se clôture par un excédent de 9 942,69 euros.

Cet excédent s'explique notamment par le calendrier de déploiement des actions financées par la Fondation ASTRA, dont une partie se poursuivra au cours du premier trimestre 2026. Il permet à la Fédération de disposer des moyens nécessaires pour accompagner son développement et sécuriser les projets engagés.

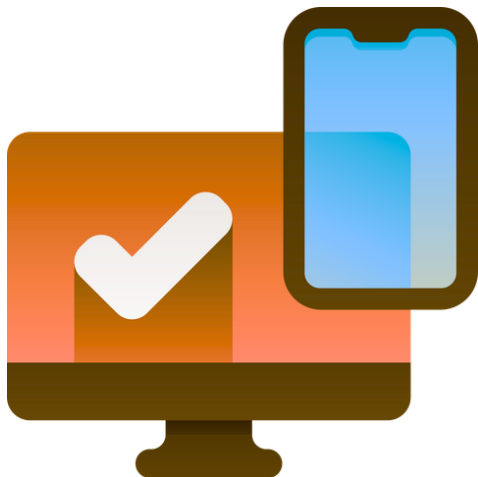
Au 31 décembre 2025, la trésorerie de l'association s'établit à 12 600,41 euros.



FAIRE RECONNAÎTRE LE LIEN SOCIAL COMME UN ENJEU MAJEUR

L'une des missions fondatrices de la Fédération consiste à faire progresser la reconnaissance des liens sociaux comme un déterminant essentiel de la santé, du bien-être et de la cohésion sociale.

Tout au long de l'année 2025, nous avons poursuivi nos actions de sensibilisation, de diffusion des connaissances et d'interpellation des décideurs publics afin de contribuer à inscrire ces enjeux dans le débat public.



La Fédération a renforcé sa présence éditoriale à travers la publication de **54 articles sur son site internet et 64 publications sur les réseaux sociaux.**

Ces contenus ont permis de diffuser les connaissances scientifiques les plus récentes, de valoriser des initiatives inspirantes en France et à l'international et d'alimenter le débat public autour de la solitude, de l'isolement social et des liens sociaux.

Les Rencontres du lien

Le 8 octobre 2025, la Fédération a organisé à Lyon la première édition des Rencontres du lien.

Cet événement national a réuni 324 personnes inscrites, 176 participants et 12 intervenants issus du monde de la recherche, des institutions publiques, des collectivités et des associations.

Cette journée a constitué un temps fort de réflexion collective et de mobilisation autour des enjeux liés aux liens sociaux.



Les échanges et propositions issus des Rencontres du lien ont nourri la rédaction d'un livre blanc publié en février 2026 à destination des collectivités territoriales.

Ce document formule 10 propositions concrètes pour renforcer les liens sociaux au sein et contribuer à faire émerger une véritable politique publique du lien social.



DÉVELOPPER ET PARTAGER LES CONNAISSANCES

Face à un phénomène aussi complexe que la solitude et l'isolement social, l'accès à des connaissances fiables, accessibles et opérationnelles constitue un enjeu majeur. Depuis sa création, la Fédération s'est donnée pour mission d'identifier, produire et diffuser les savoirs utiles à l'action, en s'appuyant à la fois sur les travaux scientifiques, les expériences de terrain et les pratiques développées en France comme à l'international.

Une plateforme nationale de ressources

En 2025, la Fédération a finalisé la transformation de son site internet en une plateforme nationale de ressources dédiée aux liens sociaux.

Cet espace rassemble désormais des contenus destinés aux professionnels, aux collectivités, aux associations et au grand public, avec pour objectif de faciliter l'accès aux connaissances et aux outils disponibles.

Parmi les **22 ressources développées** figurent notamment des outils de dépistage de la solitude, des activités d'auto-accompagnement, des infographies, une sélection bibliographique, une foire aux questions ainsi qu'une cartographie nationale des acteurs du lien social.



La Fédération a organisé tout au long de l'année un cycle de webinaires permettant de mettre en dialogue chercheurs, experts, praticiens et citoyens. **Au total, 11 webinaires ont été proposés, réunissant 21 experts et 1 202 personnes inscrites.**

Ces rencontres ont permis d'aborder des thématiques variées telles que les déterminants sociaux de la santé, les mécanismes de la solitude, les pratiques favorisant les liens sociaux ou encore les initiatives innovantes développées à l'étranger.

Valoriser les expériences et les pratiques inspirantes

Au-delà des contenus produits directement par la Fédération, une attention particulière a été portée à l'identification et à la valorisation des initiatives prometteuses. Les 54 articles publiés tout au long de l'année ont contribué à diffuser des connaissances scientifiques récentes, à faire connaître des politiques publiques innovantes et à mettre en lumière des acteurs engagés dans le développement des liens sociaux.

Cette démarche participe à la constitution progressive d'une culture commune et d'un socle partagé de connaissances au sein du secteur.

Participer aux travaux nationaux

La Fédération a été associée aux réflexions conduites par la Direction générale de la santé sur la prescription sociale. À travers sa participation aux groupes de travail nationaux et aux temps d'échange organisés par les pouvoirs publics, elle a contribué à faire valoir l'importance des déterminants sociaux de la santé et la nécessité de développer des réponses favorisant les liens sociaux.



EXPÉRIMENTER DES SOLUTIONS CONCRÈTES

La Fédération française pour les liens sociaux a été créée avec la volonté de promouvoir des actions fondées sur les preuves et adaptées aux réalités françaises. Au-delà de la diffusion des connaissances et du plaidoyer, l'année 2025 a marqué le lancement des premières expérimentations de terrain visant à tester des solutions susceptibles de prévenir la solitude et renforcer les liens sociaux.

Lancer une expérimentation de prescription sociale

Inspirée de dispositifs développés depuis plusieurs années au Royaume-Uni et recommandés par l'Organisation mondiale de la santé, la prescription sociale permet à des professionnels de santé d'orienter des personnes confrontées à des difficultés sociales ou relationnelles vers des activités, ressources ou accompagnements favorisant le lien social.

Afin d'évaluer la faisabilité de cette approche dans le contexte français, la Fédération a lancé en 2025 une expérimentation sur trois communes de la métropole lyonnaise : Bron, Vénissieux et Saint-Fons.

Cette démarche a mobilisé de nombreux partenaires locaux, des professionnels de santé, des collectivités territoriales ainsi que des acteurs associatifs.



APPEL À MANIFESTATION D'INTÉRÊT

JUSQU'AU 31/03/2025

 **EXPÉRIMENTATION
PRESCRIPTION SOCIALE**

*Déployons ensemble une nouvelle approche
de la prescription intégrant le lien social
comme déterminant de santé*

 nosliens.fr  contact@nosliens.fr 



**LANCEMENT OFFICIEL DE LA
PRESCRIPTION SOCIALE EN FRANCE**
FAIRE DU LIEN UN SOIN À PART ENTÈRE

 Fédération Française pour les liens sociaux

 COMMUNIQUÉ DE PRESSE
Jeudi 23 octobre 2025



De l'appel à manifestation d'intérêt à la mise en œuvre

L'appel à manifestation d'intérêt lancé au premier trimestre 2025 a suscité 37 candidatures d'établissements de santé, confirmant l'intérêt croissant pour cette approche.

Deux territoires pilotes ont finalement été retenus.

Entre août et septembre 2025, 16 médecins généralistes et 2 agents de liaison ont été formés avant le lancement opérationnel du dispositif en octobre.

L'inauguration officielle s'est tenue le 23 octobre 2025 en présence de nombreux partenaires institutionnels.

Des premiers résultats encourageants

Entre octobre 2025 et mars 2026 :

- Près de 250 personnes ont bénéficié d'une consultation de prescription sociale.
- 82 personnes se sont engagées dans un accompagnement structuré.
- 73 % des bénéficiaires déclarent une diminution de leur sentiment de solitude.

Au-delà de ces premiers résultats, l'expérimentation a permis de démontrer la faisabilité opérationnelle du dispositif dans le contexte français et de confirmer l'adhésion des professionnels et des personnes accompagnées.



FORMER

Le développement des liens sociaux repose en grande partie sur la capacité des professionnels, des bénévoles, des collectivités et des associations à repérer les situations de solitude, à comprendre leurs mécanismes et à agir de manière adaptée. C'est pourquoi la Fédération a engagé en 2025 un premier travail de structuration de son offre de sensibilisation et de formation.

Au cours de l'année, la Fédération a conçu, expérimenté et amélioré un premier atelier consacré à la compréhension de la solitude, de l'isolement social et des liens sociaux.

Déployé auprès de professionnels issus de différents secteurs, cet atelier vise à diffuser les connaissances essentielles sur ces enjeux, à favoriser une culture commune et à identifier des leviers d'action concrets.

Dix sessions ont été organisées au cours de l'année, permettant de tester les contenus pédagogiques et d'adapter les outils aux besoins des participants.

Les premières actions de formation ont permis d'accompagner 78 professionnels dans le développement de leurs connaissances et de leurs pratiques.

Les retours recueillis témoignent d'un fort intérêt pour ces thématiques encore peu abordées dans les cursus de formation initiale et continue. Avec un taux de satisfaction de 95 %, ces premières sessions ont confirmé la pertinence d'une offre de formation spécifiquement dédiée aux liens sociaux.



PERSPECTIVES 2026

L'année 2025 a permis de poser les fondations de la Fédération. L'année 2026 sera celle du changement d'échelle.

La Fédération recrutera ses premiers salariés afin de renforcer sa capacité d'action et d'accompagner son développement. Elle poursuivra le déploiement de solutions fondées sur les preuves, avec l'objectif d'accompagner plus de 10 territoires dans la mise en œuvre de démarches de prescription sociale.

L'année 2026 sera également marquée par le lancement du projet de recherche-action "PRISMUR", mené avec l'Inserm, mobilisant cinq équipes de soins primaires, une cinquantaine de professionnels et visant l'accompagnement de 500 personnes en situation de vulnérabilité sociale ou relationnelle.

La Fédération ouvrira par ailleurs la Fabrique des liens sur la métropole de Lyon, lancera le programme Jeunes agents du lien et poursuivra le développement de son réseau national d'Ambassadeurs du lien.

Enfin, elle renforcera ses actions de sensibilisation et de plaidoyer, notamment à travers l'organisation de la première édition de la Semaine des liens, afin de faire reconnaître les liens sociaux comme un enjeu majeur de santé, de bien-être et de cohésion sociale.

L'ambition demeure inchangée : contribuer à construire une société dans laquelle chacun puisse accéder à des relations sociales de qualité et trouver sa place au sein de la communauté.



NOUS APPORTER VOTRE SOUTIEN



*POUR UNE FRANCE
PLUS RELIÉE*



nosliens.fr



contact@nosliens.fr



Fédération Française
pour les **liens sociaux**

